Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde





ANO: 2013

Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO: DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE

MISSÃO DO ORGANISMO: regulamentar, orientar e coordenar as atividades de promoção da saúde e prevenção da doença, definir as condições técnicas para adequada prestação de cuidados de saúde, planear e programar a política nacional para a qualidade no sistema de saúde, bem como assegurar a elaboração e execução do Plano Nacional de Saúde (PNS) e, ainda, a coordenação das relações internacionais do Ministério da Saúde.

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

DESIGNAÇÃO

- OE 1 Orientar a ação para ganhos em saúde, nomeadamente através da redução da mortalidade prematura;
- OE 2 Promover a qualidade e sustentabilidade do sistema de saúde, nomeadamente através da promoção de uma cultura de segurança em todos os níveis de prestação de cuidados;
- OE 3 Desenvolver processos de gestão participada, nomeadamente através do estabelecimento de redes de comunicação interna e externa;
- OE 4 Promover a participação do cidadão na gestão da sua saúde, nomeadamente através do desenvolvimento do sentido de responsabilidade individual em matéria de saúde;
- OE 5 Fortalecer a participação de Portugal na saúde global, nomeadamente através do desenvolvimento de ações estratégicas de cooperação em saúde.

OBJECTIVOS OPERACIONAIS													
EFICÁCIA													Peso: 25%
OOp1: Concluir e divulgar os cadernos de implementaç	ão do PNS 2	012-2016 (OE1/C	E2/OE3/OE4/	OE5)								Peso:	10%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Elaborar e discutir os cadernos de						7	1	5	70%				
implementação (em meses)	-	-	-	-	-	,	1	•	70%				
Publicar no site os diferentes cadernos de	_	_	_	_	_	9	1	7	30%				
implementação (em meses)						-		<u> </u>					
OOp2: Promover a aplicação do Programa Nacional de												Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Taxa de cobertura vacinal para a vacina					95	95	0	96	F00/				
pentavalente (DTPa-Hib-VIP) aos 2 anos (%)	-	-	-	-	95	95	U	96	50%				
Taxa de cobertura vacinal para VASPR II	_	_	_	_	95	95	0	96	50%				
(sarampo, parotidite e rubéola) aos 7 anos (%)					33	33	·	50	30,0				
OOp3: Desenvolver ações na área da prevenção primái	ia no âmbito	o dos Programas	de Saúde Prio	ritários (OE1/O	E3/OE4)							Peso:	15%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Ação de prevenção primária concertada com													
todos os programas prioritários (em meses)	-	-	-	-	-	11	1	9	100%				
OOp4: Aprofundar a cooperação no domínio da saúde	com a CDI D	(OE3/OE5) (DGS	TINICV)									Peso:	15%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
	2000	2003	2010	2011	2012	Micta 2013	roiciuncia	valor critico	1 030	Wies Andrise	nesunado	raxa ac neanzação	Ciassificação
Divulgar e implementar a agenda da cooperação em saúde (em meses)	-	-	-	-	-	3	1	1	60%				
Remeter informação sobre iniciativas													
7 relevantes para divulgação na rede	-	-	-	-	-	80	5	100	40%				
ePORTUGUÊSe (%)												_	
OOp5: Definir a agenda de investigação no âmbito do F		•										Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
8 Colaborar na elaboração da agenda de 8 investigação em saúde (em meses)	-	-	-	-	-	3	1	1	100%				
OOp6: Estimar o impacte da atividade do Centro de Ate	ndimento d	o SNS na reducã	o do recurso à	s Urgâncias (OF	1/0E2/0E3/0E	(A) _ D						Peso:	20%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Relatório com avaliação da taxa de redução de	2000	2003	2010	2011	2012	111010 2023	Tolciulicia	70101 611660		ATICS ATIGINSE	nesanado	. and ac neunzação	5.333111cuçu0
recurso às urgências (em meses)	-	-	-	-	-	6	1	4	100%				





Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO. DIREÇÃO-GERAL DA SAODE													
EFICIÊNCIA													Peso: 25%
OOp7: Melhorar a articulação em matéria de relações i	internacionai	s (OE3/OE5) (D	GS+Todos) - R									Peso:	23%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Definir modelo e processo de divulgação													
10 pública das atividades de representação	-	-	-	-	-	3	1	1	50%				
internacional (em meses)													
Atualizar e divulgar as atividades de		_	_	_	_	80	10	100	50%				
representação internacional (%)							10	100	30%				
OOp8: Contribuir para a reorganização da rede de pres	•	•										Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Elaborar proposta conjunta de rede de													
12 referenciação para os comportamentos aditivos	-	-	-	-	-	11	1	9	20%				
e dependências (em meses)													
Elaborar proposta de rede de referenciação em	-	-	-	-	-	8	1	6	20%				
oncologia (em meses)													
% de implementação de Unidades						30	10	50	20%				
14 Coordenadoras Funcionais da Diabetes em ACES	-	-	-	-	-	30	10	50	20%				
ACES													
Elaborar uma proposta de rede de	_	_	_	_	_	7	1	5	20%				
referenciação da infeção VIH/sida (em meses)						,	-	,	20%				
Nº experiências piloto implementadas no													
16 âmbito da rede de cuidados continuados		-	-	-	-	17	1	20	20%				
integrados de saúde mental													
OOp9: Harmonizar a regulamentação para a atribuição	de apoios fir	nanceiros a inst	ituições privada	s sem fins lucr	ativos (OE1/OE	3) (DGS+IPST+SICAD+	ARS) - R					Peso:	25%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Elaborar proposta de regulamentação a	-	-				4	1	2	100%				
apresentar à tutela (em meses)						-	-		100%				
OOp10: Atualizar o Diretório de Informação em saúde												Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Coordenar o registo das bases de dados e													
18 sistemas de informação no diretório de	-	-	-	-	-	11	1	9	60%				
informação em saúde (em meses)													
Registar as bases de dados e sistemas de													
19 informação da DGS no diretório de informação	-	-	-	-	-	7	1	5	40%				
em saúde (em meses) OOp11: Melhorar integração da informação da Linha S	aúda 24 aana		- d- CNC (OF1 /	OE2/OE4\ B								Peso:	100/
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	
	2008	2009	2010	2011	2012	Wieta 2013	roierancia	valor critico	Peso	ivies Analise	Resultado	raxa de Realização	Ciassificação
Nº de integrações efetivas com outras unidades		-	-	-	-	1	0	2	100%				
do SNS													
QUALIDADE													Peso: 50%
OOp12: Implementar o Sistema de Informação dos Cer	rtificados de (Óbito (SICO) (O	E2/OE3) (DGS+	ARS+INEM) - R								Peso:	15%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
% certificados de óbito registados no SICO (por													
21 instituição participante no período	-	-	-	-	-	75	5	100	30%				
experimental)													
% certificados de óbito registados no SICO por						80	5	100	200/				
instituição participante	-	-	-	-	-	80	5	100	30%				
Interoperabilidade entre o SICO e o sistema de													
informação do CODU (em meses)	-	-	-	-	-	6	1	3	40%				
mormação do CODO (em meses)													





Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO: DIREÇAO-GERAL DA SAUDE													
OOp13: Garantir o processo de acreditação de serviços			•									Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
% de processos de acreditação iniciados até 30 dias após solicitação	-	-	-	-	75	85	5	95	100%				
OOp14: Verificar os padrões de qualidade e de seguran	ça no domíni	io do sangue hu	mano, compor	nentes sanguíne	eas, órgãos, teci	dos e células de orige	m humana (OE2/C	E3) (DGS+IGAS+IPST	Γ) - R			Peso:	10%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
25 Nº estabelecimentos inspecionados	-	-	-	-	-	16	1	18	100%				
OOp15: Emitir normas clínicas / orientações, incluindo	dispositivos	médicos, para	uma prescrição	mais custo-efe	etiva (OE2/OE3)	- R						Peso:	15%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
26 Nº de normas clínicas/orientações atualizadas	-	-	-	-	4	30	10	45	35%				
Nº de normas clinicas de prescrição de													
27 medicamentos, meios complementares de diagnósticos e terapêutica e dispositivos	-	-	-	-	30	3	1	5	35%				
médicos Nº de relatórios de auditorias clinicas às normas	-	-	-	-	1	2	1	4	30%				
OOp16: Contribuir para a redução de infeções associad	as aos cuidad	dos de saúde e o	la resistência a	os antibióticos	(OE2/OE3) (DG	S+INFARMED+INSA)						Peso:	8%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
№ de normas clinicas/orientações sobre notificação de micro-organismos, consumo de antibióticos e infeções associadas aos cuidados	-	-	-	-	-	3	1	5	100%				
de saúde OOp17: Implementar sistema nacional de notificação d	a incidentes	e eventos adver	rene (DE2/DE2	\ _ D								Peso:	15%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	
30 Nº relatórios periódicos de análise das notificações	-	-	-	-	-	2	1	4	100%				
OOp18: Promover a avaliação periódica da satisfação d	os utentes (OE2/OE3/OE4)										Peso:	7%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Nº de relatórios periódicos de análise das reclamações	-	-	-	-	2	2	1	4	50%				
Elaborar proposta de metodologia de inquérito 32 global periódico do grau de satisfação dos utentes do SNS (em meses)	-	-	-	-	0	8	1	6	50%				
OOp19: Criar um Painel Nacional de base familiar para	a monitoriza	ção do estado d	e saúde (OE1/	/OE2)								Peso:	7%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Elaborar Painel Nacional de base familiar para a monitorização do estado de saúde (em meses)	-	-	-	-	-	11	1	9	100%				
OOp20: Aprofundar competências no âmbito do Health	Impact Asse	essment (OE1/O	E2/OE3/OE5) (DGS+INSA)								Peso:	7%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
34 Nº participações em exercícios de Health Impact Assessment	-	-	-	-	-	2	0	3	100%				





Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO: DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE

OOp21: Qualificar os recursos humanos da DGS (OE	1/0E2/0E3/0E4	4/OE5) - R										Peso:	9%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	Meta 2013	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
35 Taxa de participação em formação (%)	35	17	22	94	80	60	10	100	40%				
Proporção acumulada de trabalhadores que 36 frequentaram pelo menos uma ação de formação desde de 2011 (%)	-	-	-	69	81	99	0	100	60%				

NOTA EXPLICATIVA

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

DESIGNAÇÃO		PLANEADO %	EXECUTADO %
FICÁCIA		25%	
Op1: Concluir e divulgar os cadernos de implementação do PNS 2012-2016 (OE1/OE2/OE3/OE4/OE5)	10%		
10p2: Promover a aplicação do Programa Nacional de Vacinação garantindo o controlo ou eliminação das doenças-alvo de vacinação (OE1/OE3/OE4) (DGS+ARS) - R	20%		
0093: Desenvolver ações na área da prevenção primária no âmbito dos Programas de Saúde Prioritários (OE1/OE3/OE4)	15%		
OD4: Aprofundar a cooperação no domínio da saúde com a CPLP (OE3/OE5) (DGS+INSA)	15%		
OD5: Definir a agenda de investigação no âmbito do PNS e dos Programas Prioritários (OE2/OE3/OE5) (DGS+INSA) - R	20%		
ODG: Estimar o impacte da atividade do Centro de Atendimento do SNS na redução do recurso às Urgências (OE1/OE2/OE3/OE4) - R	20%		
FICIÊNCIA		25%	
Op7: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE3/OE5) (DGS+Todos) - R	23%		
ODPS: Contribuir para a reorganização da rede de prestação de cuidados do SNS (OE1/OE2/OE3/OE4)	17%		
10p9: Harmonizar a regulamentação para a atribuição de apoios financeiros a instituições privadas sem fins lucrativos (OE1/OE3) (DGS+IPST+SICAD+ARS) - R	25%		
Op 10: Atualizar o Diretório de Informação em saúde (OE2/OE3) (DGS+Todos)	17%		
Op 11: Melhorar integração da informação da Linha Saúde 24 com outras unidades do SNS (OE1/OE3/OE4) - R	18%		
QUALIDADE		50%	
Op12: Implementar o Sistema de Informação dos Certificados de Óbito (SICO) (OE2/OE3) (DGS+ARS+INEM) - R	15%		
Op13: Garantir o processo de acreditação de serviços/unidades de saúde no âmbito do Programa Nacional de Acreditação (OE2/OE3)	7%		
10p14: Verificar os padrões de qualidade e de segurança no domínio do sangue humano, componentes sanguíneas, órgãos, tecidos e células de origem humana (OE2/OE3) (DGS+IGAS+IPST) - R	10%		
Op 15: Emitir normas clínicas / orientações, incluindo dispositivos médicos, para uma prescrição mais custo-efetiva (OE2/OE3) - R	15%		
Op 16: Contribuir para a redução de infeções associadas aos cuidados de saúde e da resistência aos antibióticos (OE2/OE3) (DGS+INFARMED+INSA)	8%		
ODP17: Implementar sistema nacional de notificação de incidentes e eventos adversos (OE2/OE3) - R	15%		
ODp18: Promover a avaliação periódica da satisfação dos utentes (OE2/OE3/OE4)	7%		
Op19: Criar um Painel Nacional de base familiar para a monitorização do estado de saúde (OE1/OE2)	7%		
Op20: Aprofundar competências no âmbito do Health Impact Assessment (OE1/OE2/OE3/OE5) (DGS+INSA)	7%		
Op21: Qualificar os recursos humanos da DGS (OE1/OE2/OE3/OE4/OE5) - R	9%		





Ministério da Saúde

RECURSOS HUMANOS - 2013				_	
DESIGNAÇÃO	EFETIVOS	PONTUAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	
Dirigentes - Direção Superior	3	20	60		
Dirigentes - Direção Intermédia (1ª e 2ª) e Chefes de Equipa	15	16	240		
Médicos	19	12	228		
Técnicos Superiores (inclui especialista de informática)	45	12	540		
Enfermeiros	11	12	132		
Coordenadores Técnicos (inclui Chefes de Secção)	3	9	27		
Técnicos de informática	2	8	16		
Assistentes Técnicos	42	8	336		
Assistentes Operacionais	14	5	70		
Outros (Inclui Administradores-Hospitalares e Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica)	5	12	60		
Totais	159		1.709		

Efetivos no Organismo	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2012 (E)	31-12-2013 (E)
Nº de efetivos a exercer funções	153	150	129	122	144	159

RECURSOS FINANCEIROS - 2013 (Euros)				
DESIGNAÇÃO	ORÇAMENTO INICIAL	DOTAÇÃO DISPONÍVEL*	EXECUTADOS	
Orçamento de Funcionamento	7.094.222 €	6.574.664 €		
Despesas com Pessoal	4.788.559€	4.788.559 €		
Aquisições de Bens e Serviços	2.090.196€	1.747.994 €		
Outras Despesas	215.467€	38.111€		
PIDDAC	0€	0€		
Outras fontes de financiamento	23.373.552 €	15.891.962€		
Centro de Atendimento do SNS	11.425.839€	7.712.441€		
Jogos Sociais	10.843.900€	7.367.363 €		
Outros	1.103.813€	812.158€		
TOTAL (OF+PIDDAC+Outros)	30.467.774 €	22.466.626 €		

^{*} Após cativos e reservada, de acordo com Lei do Orçamento 2013

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde





ANO: 2013

Ministério da Saúde

NDICADORES	FONTES DE VERIFICAÇÃO
1 Elaborar e discutir os cadernos de implementação (em meses)	Site DGS (www.dgs.pt)
2 Publicar no site os diferentes cadernos de implementação (em meses)	Site DGS (www.dgs.pt)
3 Taxa de cobertura vacinal para a vacina pentavalente (DTPa-Hib-VIP) aos 2 anos (%)	SINUS
4 Taxa de cobertura vacinal para VASPR II (sarampo, parotidite e rubéola) aos 7 anos (%)	SINUS
5 Ação de prevenção primária concertada com todos os programas prioritários (em meses)	Relatório de Atividades dos Programas
6 Divulgar e implementar a agenda da cooperação em saúde (em meses)	Site DGS (www.dgs.pt)
7 Remeter informação sobre iniciativas relevantes para divulgação na rede ePORTUGUÊSe (%)	Site ePORTUGUÊSe (www.eportuguese.blogspot.pt)
8 Colaborar na elaboração da agenda de investigação em saúde (em meses)	Site DGS (www.dgs.pt)
9 Relatório com avaliação da taxa de redução de recurso às urgências (em meses)	Relatório UACASNS
O Definir modelo e processo de divulgação pública das atividades de representação internacional (em meses)	Documento orientador DSCRI
1 Atualizar e divulgar as atividades de representação internacional (%)	Site DGS (www.dgs.pt)
2 Elaborar proposta conjunta de rede de referenciação para os comportamentos aditivos e dependências (em meses)	Proposta remetida à tutela
3 Elaborar proposta de rede de referenciação em oncologia (em meses)	Proposta remetida à tutela
4 % de implementação de Unidades Coordenadoras Funcionais da Diabetes em ACES	Relatório de Atividades do Programa
5 Elaborar uma proposta de rede de referenciação da infeção VIH/sida (em meses)	Proposta remetida à tutela
6 № experiências piloto implementadas no âmbito da rede de cuidados continuados integrados de saúde mental	Relatório de Atividades do Programa
7 Elaborar proposta de regulamentação a apresentar à tutela (em meses)	Proposta remetida à tutela
8 Coordenar o registo das bases de dados e sistemas de informação no diretório de informação em saúde (em meses)	Microsite Diretório de Informação
9 Registar as bases de dados e sistemas de informação da DGS no diretório de informação em saúde (em meses)	Microsite Diretório de Informação
0 № de integrações efetivas com outras unidades do SNS	Relatório Atividades DGS
1 % certificados de óbito registados no SICO (por instituição participante no período experimental)	Relatório Atividades DGS
2 % certificados de óbito registados no SICO por instituição participante	Relatório Atividades DGS
3 Interoperabilidade entre o SICO e o sistema de informação do CODU (em meses)	Protocolo
4 % de processos de acreditação iniciados até 30 dias após solicitação	Relatório Atividades DGS
5 № estabelecimentos inspecionados	Relatório Atividades DGS
6 № de normas clínicas/orientações atualizadas	Site DGS (www.dgs.pt)
7 Nº de normas clinicas de prescrição de medicamentos, meios complementares de diagnósticos e terapêutica e dispositivos médicos	Site DGS (www.dgs.pt)
8 № de relatórios de auditorias clinicas às normas	Relatório DQS
9 № de normas clinicas/orientações sobre notificação de micro-organismos, consumo de antibióticos e infeções associadas aos cuidados de saúde	Site DGS (www.dgs.pt)
0 № relatórios periódicos de análise das notificações	Relatório DQS
1 Nº de relatórios periódicos de análise das reclamações	Relatório DQS
2 Elaborar proposta de metodologia de inquérito global periódico do grau de satisfação dos utentes do SNS (em meses)	Proposta remetida à tutela
3 Elaborar Painel Nacional de base familiar para a monitorização do estado de saúde (em meses)	Relatório Atividades DGS
¹⁴ № participações em exercícios de Health Impact Assessment	Relatório Atividades DGS
5 Taxa de participação em formação (%)	Balanço Social 2013
36 Proporção acumulada de trabalhadores que frequentaram pelo menos uma ação de formação desde de 2011 (%)	Balanço Social 2013 /RCM 89/2010, de 4 de novembro