

ANO: 2015

Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO: DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE

MISSÃO DO ORGANISMO: regulamentar, orientar e coordenar as atividades de promoção da saúde e prevenção da doença, definir as condições técnicas para adequada prestação de cuidados de saúde, planear e programar a política nacional para a qualidade no sistema de saúde, bem como assegurar a elaboração e execução do Plano Nacional de Saúde (PNS) e, ainda, Ministério da Saúde.

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

DESIGNAÇÃO

- OE1 Coordenar a integração do planeamento em saúde
- OE2 Aumentar a qualidade do Sistema de Saúde
- OE3 Desenvolver estratégias transversais em saúde pública
- OE4 Liderar a disponibilização e divulgação da informação de saúde em Portugal
- OE5 Melhorar a comunicação em saúde
- OE6 Impulsionar o grau de participação de Portugal na saúde global
- OE7 Flexibilizar a resposta da DGS face à imprevisibilidade

OBJECTIVOS OPERACIONAIS															
EFICÁCIA														Peso:	: 30%
OOp1: Desenvolver a extensão 2020 do PNS 2012-2016 (OE1+OE2+OE3+O											_			Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
1.1 Concluir a revisão e extensão do PNS a 2020 (no mês)	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	4	1	2	100%	dez-15	5	100%	Atingiu
OOp2: Promover a aplicação do Programa Nacional de Vacinação garanti			•		+OE3+OE4+OE5) - I	R (DGS+ARS)								Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Taxa de cobertura vacinal da vacina DTPa (PNV cumprido) aos 2 anos	96,8	96,2	96,8	97,3	97,7	98,3	95	95	1	97	30%	dez-15	96,5	119%	Superou
2.2 Taxa de cobertura vacinal da VASPR II aos 7 anos	95	94,3	95,2	95,7	96,4	96,5	95	95	1	97	30%	dez-15	97,6	133%	Superou
Elaborar e divulgar relatório anual relativo ao ano anterior (no mês)	NA	NA	NA	NA	NA	4	6	6	1	4	40%	dez-15	4	125%	Superou
OOp3: Promover literacia em saúde sobre estilos de vida saudável (OE3+														Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
3.1 Implementar ações de comunicação pública a nível nacional para a promoção de estilos de vida saudável (nº)	NA	NA	NA	NA	NA	1	2	2	1	4	100%	dez-15	3	100%	Atingiu
OOp4: Avaliar o impacte da atividade do Centro de Atendimento do SNS	nas Urgência	s Hospitalares (O	E1+OE3+OE4)											Peso:	: 15%
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
4.1 Elaborar relatório com avaliação da taxa de redução efetiva de recurso às urgências hospitalares (no mês)	NA	NA	NA	NA	NA	7	10	11	1	9	100%	dez-15	11	100%	Atingiu
EFICIÊNCIA														Peso:	: 30%
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE														Peso:	: 30%
	1+OE5+OE6+0 2008	DE7) - R 2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado		
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE			2010 NA	2011 NA	2012 NA	2013 NA	2014 NA	Meta 2015	Tolerância 1	Valor crítico	Peso 50%	Mês Análise dez-15	Resultado 2	Peso:	: 30%
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES	2008	2009												Peso: Taxa de Realização	: 30% Classificação
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº) 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de	2008 NA NA	NA NA	NA NA	NA	NA	NA	NA	2	1	4	50%	dez-15	2	Peso: Taxa de Realização 100% 135%	Classificação Atingiu
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº) 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de recursos internacionais (nº)	2008 NA NA	NA NA	NA NA	NA	NA	NA	NA	2	1	4	50%	dez-15	2	Peso: Taxa de Realização 100% 135%	Classificação Atingiu Superou
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº) 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de recursos internacionais (nº) OOp6: Reforçar as capacidades de intervenção face a ameaças de saúde	2008 NA NA NA pública (OE1+	2009 NA NA	NA NA E7) - R	NA NA	NA NA	NA 2	NA 2	2	0	3	50%	dez-15 dez-15	2	Peso: Taxa de Realização 100% 135% Peso:	Classificação Atingiu Superou
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº) 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de recursos internacionais (nº) OOp6: Reforçar as capacidades de intervenção face a ameaças de saúde INDICADORES 6.1 Nº de exercícios de simulação para testar procedimentos em	2008 NA NA pública (OE1+ 2008	2009 NA NA NA OE3+OE5+OE6+O 2009 0	NA NA E7) - R 2010	NA NA 2011	NA NA 2012	2 2013	2 2 2014	2 2 Meta 2015	0 Tolerância	4 3 Valor crítico	50% 50% Peso	dez-15 dez-15 Mês Análise	2 6 Resultado	Peso: Taxa de Realização 100% 135% Peso: Taxa de Realização	Classificação Atingiu Superou 30% Classificação Superou
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº) 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de recursos internacionais (nº) OOp6: Reforçar as capacidades de intervenção face a ameaças de saúde INDICADORES 6.1 Nº de exercícios de simulação para testar procedimentos em matérias da competência da Autoridade de Saúde Nacional	2008 NA NA pública (OE1+ 2008	2009 NA NA NA OE3+OE5+OE6+O 2009 0	NA NA E7) - R 2010	NA NA 2011	NA NA 2012	2 2013	2 2 2014	2 2 Meta 2015	0 Tolerância	4 3 Valor crítico	50% 50% Peso	dez-15 dez-15 Mês Análise	2 6 Resultado	Peso: Taxa de Realização 100% 135% Peso: Taxa de Realização 135%	Classificação Atingiu Superou 30% Classificação Superou
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE INDICADORES 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº) 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de recursos internacionais (nº) OOp6: Reforçar as capacidades de intervenção face a ameaças de saúde INDICADORES 6.1 Nº de exercícios de simulação para testar procedimentos em matérias da competência da Autoridade de Saúde Nacional OOp7: Promover a vigilância em saúde materno-infantil (OE1+OE2+OE3-	2008 NA NA pública (OE1+ 2008 1 +OE4) (DGS+A	2009 NA NA NA OE3+OE5+OE6+O 2009 0	NA NA E7) - R 2010 0	NA NA 2011	NA NA 2012	2 2013	NA 2 2014 2	2 2 Meta 2015	1 0 Tolerância	4 3 Valor crítico 2	50% 50% Peso 100%	dez-15 dez-15 Mês Análise dez-15	2 6 Resultado 3	Peso: Taxa de Realização 100% 135% Peso: Taxa de Realização 135% Peso:	Classificação Atingiu Superou 30% Classificação Superou 20%

1



ANO: 201

Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO: DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE															
OOp8: Melhorar a eficiência dos recursos afetos à DGS (OE1+OE2+OE3+	Op8: Melhorar a eficiência dos recursos afetos à DGS (OE1+0E2+0E3+0E4+0E5+0E6+0E7)						20%								
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
Percentagem de redução de despesas de funcionamento em relação ao orçamento corrigido (negativo)	NA	NA	NA	NA	5	3	3	3	1	5	50%	dez-15	5,8	135%	Superou
8.2 Pagamentos em atraso há mais de 90 dias no final do ano (€)	NA	NA	NA	NA	0	0	0	0	0	0	50%	dez-15	0	100%	Atingiu
QUALIDADE														Peso:	40%
OOp9: Emissão e acompanhamento da implementação Normas/Orientações, para uma prescrição mais custo-efetiva (OE2) - R							Peso:								
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
9.1 № de Normas e Orientações publicadas/ atualizadas/revistas cientificamente	NA	NA	NA	82	38	30	36	20	5	30	40%	dez-15	81	135%	Superou
9.2 Nº de auditorias pedagógicas e formativas de seguimento	NA	NA	NA	NA	NA	115	50	40	10	55	40%	dez-15	62	135%	Superou
9.3 № de relatórios de auditorias clinicas às normas	NA	NA	NA	NA	1	2	2	1	0	2	20%	dez-15	1	100%	Atingiu
OOp10: Monitorizar o sistema nacional de notificação de incidentes e ev		•	- ,											Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
10.1 № de informações divulgadas sobre a notificação de incidentes e eventos adversos	NA	NA	NA	NA	NA	1	4	1	0	2	100%	dez-15	4	135%	Superou
OOp11: Garantir mecanismos de certificação com vista à acreditação de serviços / unidades de saúde no âmbito do Programa Nacional de Acreditação (OE2)															
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
11.1 Percentagem de respostas até 30 dias aos pedidos de acreditação, apresentados ao PNA	NA	NA	ND	ND	75	85	85	85	5	95	100%	dez-15	95	125%	Superou
OOp12: Monitorizar o estado de saúde da população (OE1+OE2+OE4+OE5) - R							20%								
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
12.1 Elaborar o relatório sobre insegurança alimentar (no mês)	NA	NA	NA	12	12	9	12	12	0	11	30%	dez-15	12	100%	Atingiu
12.2 Elaborar publicação de monitorização de indicadores de saúde - Séries Portugal em Números (nº)	NA	NA	NA	NA	NA	8	10	9	1	11	70%	dez-15	9	100%	Atingiu
OOp13: Consolidar/Gerir o Sistema de Informação dos Certificados de Ó			•								_			Peso:	
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
13.1 Percentagem certificados de óbito registados no SICO	NA	NA	NA	NA	NA	5	90	90	5	100	100%	dez-15	100	125%	Superou

NOTA EXPLICATIVA

OE = Objetivo Estratégico; OOp = Objetivo Operacional; R = Relevante; E = Estimativa; NA = Não Aplicável; ND = Não Disponível; F = Apuramento Final.

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

TAXA DE REALIZAÇÃO DOS OBJECTIVOS			
DESIGNAÇÃO	PLANEADO %	EXECUTADO %	TAXA REALIZAÇÃO
EFICÁCIA	30%	33%	109%
OOp1: Desenvolver a extensão 2020 do PNS 2012-2016 (OE1+OE2+OE3+OE6+OE7) - R	30%	30%	100%
OOp2: Promover a aplicação do Programa Nacional de Vacinação garantindo o controlo ou eliminação de doenças alvo de vacinação (OE1+OE3+OE4+OE5) - R (DGS+ARS)	35%	44%	125%
OOp3: Promover literacia em saúde sobre estilos de vida saudável (OE3+OE5)	20%	20%	100%
OOp4: Avaliar o impacte da atividade do Centro de Atendimento do SNS nas Urgências Hospitalares (OE1+OE3+OE4)	15%	15%	100%
EFICIÊNCIA	30%	36%	121%
OOp5: Melhorar a articulação em matéria de relações internacionais (OE1+OE5+OE6+OE7) - R	30%	35%	118%
OOp6: Reforçar as capacidades de intervenção face a ameaças de saúde pública (OE1+OE3+OE5+OE6+OE7) - R	30%	41%	135%
OOp7: Promover a vigilância em saúde materno-infantil (OE1+0E2+0E3+0E4) (DGS+ARS)	20%	22%	109%
OOp8: Melhorar a eficiência dos recursos afetos à DGS (0E1+0E2+0E3+0E4+0E5+0E6+0E7)	20%	24%	118%
QUALIDADE	40%	49%	123%
OOp9: Emissão e acompanhamento da implementação Normas/Orientações, para uma prescrição mais custo-efetiva (OE2) - R	25%	32%	128%
OOp10: Monitorizar o sistema nacional de notificação de incidentes e eventos adversos (OE2+0E4+0E5+0E7) - R	25%	34%	135%
OOp11: Garantir mecanismos de certificação com vista à acreditação de serviços / unidades de saúde no âmbito do Programa Nacional de Acreditação (OE2)	15%	19%	125%
OOp12: Monitorizar o estado de saúde da população (0E1+0E2+0E4+0E5) - R	20%	20%	100%
OOp13: Consolidar/Gerir o Sistema de Informação dos Certificados de Óbito (SICO) (0E1+0E2+0E4)	15%	19%	125%
Taxa de Realização Global	100%	118%	118%

2



ANO: 2015

Ministério da Saúde

NOME DO ORGANISMO: DIREÇÃO-GERAL DA SAÚDE

RECURSOS HUMANOS - 2015		_													
DESIGNAÇÃO									EFETIVOS (E) 31-12-2015	EFETIVOS (F) 31-12-2015	PONTUAÇÃO	PONTOS RH PLANEADOS	PONTOS RH REALIZADOS		DESVIO EM %
Dirigentes - Direção Superior									3	3	20	60	60	0	0%
Dirigentes - Direção Intermédia (1ª e 2ª) e Chefes de Equipa									15	15	16	240	240	0	0%
Técnicos Superiores (inclui especialista de informática)									43	42	12	516	504	-12	-2%
Técnicos de informática									2	2	8	16	16	0	0%
Assistentes Técnicos (inclui coordenadores técnicos)									37	33	8	296	264	-32	-11%
Assistentes Operacionais									14	13	5	70	65	-5	-7%
Outros,									-	-	-	-	-	-	-
Médicos									20	18	12	240	216	-24	-10%
Enfermeiros									10	10	12	120	120	0	0%
Admistradores Hospitalares									2	1	12	24	12	-12	-50%
Técnicos Superiores de Saúde									4	3	12	48	36	-12	-25%
Técnicos de Diagnóstico e Terapêutica									2	3	12	24	36	12	50%
Totais									152	143		1654	1569	-85	-5%
Efetivos no Organismo (inclui avenças)	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2015							
Nº de efetivos a exercer funções	153	150	130	123	148	146	145	143							

	ECURSOS FINANCEIROS - 2015 (Euros	1
--	------------------------------	-------	---

DESIGNAÇÃO	INICIAL	CORRIGIDO*	EXECUTADO		DESVIO EM %
Orçamento de Funcionamento	6.541.277 €		5.930.803 €	-364.965 €	-6%
Despesas com Pessoal	4.782.877 €	4.826.462 €	4.824.129 €	-2.333 €	0%
Aquisições de Bens e Serviços	1.704.718€	1.359.583 €	1.017.475 €	-342.108 €	-25%
Outras Despesas Correntes	3.000€	5.234 €	1.708 €	-3.526 €	-67%
Aquisição de Bens de Capital	45.682 €	63.951€	50.576 €	-13.375 €	-21%
Juros e Outros Encargos	- €	1.803€	1.803 €	0€	0%
Transferências	5.000€	38.735 €	35.113 €	-3.622 €	-9%
Outros Valores	25.788.510€	23.987.206 €	18.032.263 €	-5.954.943 €	-25%
Centro de Atendimento do SNS	8.515.805€	8.515.805€	7.659.057 €	-856.748 €	-10%
Jogos Sociais	16.441.500€	14.657.595 €	10.108.193 €	-4.549.402 €	-31%
Outros	831.205 €	813.806 €	265.013 €	-548.793 €	-67%

* Após cativos e reserva, de acordo com Lei do Orçamento 2015

1.1	Concluir a revisão e extensão do PNS a 2020 (no mês)

- 2.1 Taxa de cobertura vacinal da vacina DTPa (PNV cumprido) aos 2 anos
- 2.2 Taxa de cobertura vacinal da VASPR II aos 7 anos
- 2.3 Elaborar e divulgar relatório anual relativo ao ano anterior (no mês)
- 3.1 Implementar ações de comunicação pública a nível nacional para a promoção de estilos de vida saudável (nº)
- 4.1 Elaborar relatório com avaliação da taxa de redução efetiva de recurso às urgências hospitalares (no mês)
- 5.1 Monitorizar a implementação do BCA (nº)
- 5.2 Identificar e divulgar oportunidades participação e captação de recursos internacionais (nº)
- 6.1 № de exercícios de simulação para testar procedimentos em matérias da competência da Autoridade de Saúde Nacional
- 7.1 Percentagem de notícias de nascimento desmaterializadas no SNS
- 7.2 Taxa de cobertura referente à consulta de saúde infantil aos 6/7 anos de idade no SNS
- 8.1 Percentagem de redução de despesas de funcionamento em relação ao orçamento corrigido (negativo)
- 8.2 Pagamentos em atraso há mais de 90 dias no final do ano (€)
- 9.1 № de Normas e Orientações publicadas/ atualizadas/revistas cientificamente
- 9.2 Nº de auditorias pedagógicas e formativas de seguimento
- 9.3 № de relatórios de auditorias clinicas às normas
- 10.1 Nº de informações divulgadas sobre a notificação de incidentes e eventos adversos
- 11.1 Percentagem de respostas até 30 dias aos pedidos de
- 12.1 Elaborar o relatório sobre insegurança alimentar (no mês)
- 12.2 Elaborar publicação de monitorização de indicadores de saúde Séries Portugal em Números (nº)
- 13.1 Percentagem certificados de óbito registados no SICO

FONTES DE VERIFICAÇÃO

Documento SINUS

SINUS Relatorio de Atividades

Site DGS

Site da DGS - área Saúde 24

Documento

Documento

Relatório de Participação

SIARS - SAM

SIARS - SAM

Relatório de Atividades Mapa de pagamentos em atraso

Publicações Oficiais no Site da DGS

Relatorio Anual da Auditorias Clínicas

Relatorio Anual da Auditorias Clínicas

Publicação no site Relatório de Atividades

Documento

Site DGS

Base de dados SICO/ Assentos de óbito (INE)